

إدارة المشاريع في قطاع التنمية PMD Pro



دليل المحترف في ادارة مشاريع التنمية

ايمن حسن طوباسي 

ayman.tobasee@gmail.com

الجزء الاول





تغيير العالم من خلال المشاريع

"كيف تحلم بتغيير العالم؟"



- **تحسين قدرة العاملين** في هذا المجال على إدارة المشاريع. ويوفر هذا الدليل مرجعا يتسم بالتوازن، الشمولية والقابلية للتكيف في سياق مشاريع قطاع التنمية بهدف المساعدة في زيادة كفاءة وفاعلية المشاريع.



01

مدراء المشاريع وأعضاء الفريق الجدد في إدارة المشاريع

02

مدراء المشاريع وأعضاء الفريق الجدد في قطاع التنمية؛

03

المحترفون في قطاع التنمية الراغبين في تطوير مهاراتهم المهنية

04

الاستشاريون/العاملون بعقود في قطاع التنمية.





تكييف ال بي إم
دي برو



الفروع المعرفية
لإدارة المشروع



مراحل في حياة
مشروع تنموي



المشاريع في قطاع
التنمية



القسم الاول المشاريع في قطاع التنمية



- ١-١ تحديات ادارة المشاريع
- ١-٢ أنت لست لوحده
- ١-٣ تعريف المصطلحات
- ١-٤ المشاريع، البرامج والمحافظ
- ١-٥ علم وفن إدارة المشاريع
- ١-٦ نموذج كفاءة إدارة المشروع في قطاع التنمية



ميزانية غير كافية

توقعات غير راضية

تصميم سيء للمشروع

فهم غير كافي للحاجيات

تأخيرات للمشروع

مواد ذات جودة منخفضة

توقعات غير كافي

قدرات غير كافية





أنت
لست لوحدها!

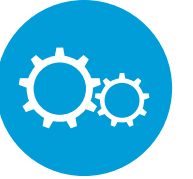


单击输入
您的文字

المتطلبات والمواصفات غير المكتملة؛

الافتقار إلى تخطيط الطوارئ وإدارة المخاطر

عدم التعلم من الأخطاء.







تهدف مشاريع التنمية إلى معالجة المشاكل المعقدة مثل الفقر، عدم المساواة والظلم.



المشاريع التنموية تركز على الهدف النهائي، وتعتبر في المقابل، منتجات المشروع الملموسة وسائل تساعد على تحقيق تحسين رفاهية الفئات المستهدفة من المشروع.

تتم إدارة تنفيذ مشاريع التنمية من خلال مجموعة مركبة من علاقات الجهات المعنية



تميل مشاريع التنمية إلى العمل في سياقات تشكل تحديات في حد ذاتها

يعد نقل المعرفة والتعلم إلى الجمهور المستهدف أولوية طوال مراحل حياة المشروع



لا تقل مقارنة المشروع أهمية عن نتائج/غايات المشروع نفسها



MODERN RESOLUTION FOR ALL PROJECTS

	2011	2012	2013	2014	2015
SUCCESSFUL	29%	27%	31%	28%	29%
CHALLENGED	49%	56%	50%	55%	52%
FAILED	22%	17%	19%	17%	19%

The Modern Resolution (OnTime, OnBudget, with a satisfactory result) of all software projects from FY2011-2015 within the new CHAOS database. Please note that for the rest of this report CHAOS Resolution will refer to the Modern Resolution definition not the Traditional Resolution definition.



فاشلة

مشاريع تم التخلي عنها
قبل انتهائها.



تحديات

مشاريع تم إنجازها ولكن
مع الإخفاق في تلبية
النطاق و/أو الموازنة و/أو
الجدول الزمني المتفق
عليه.



ناجحة

مشاريع تُنجز وفق
النطاق، والموازنة،
والجدول الزمني المتفق
عليه.





تسليم نتائج المشروع في سياق قيود الوقت، الموازنة، الجودة، النطاق، المخاطر والفائدة؛



إعداد خطط مشروع شاملة ومفصلة، وإدارة هذه الخطط خلال فترة حياة المشروع؛

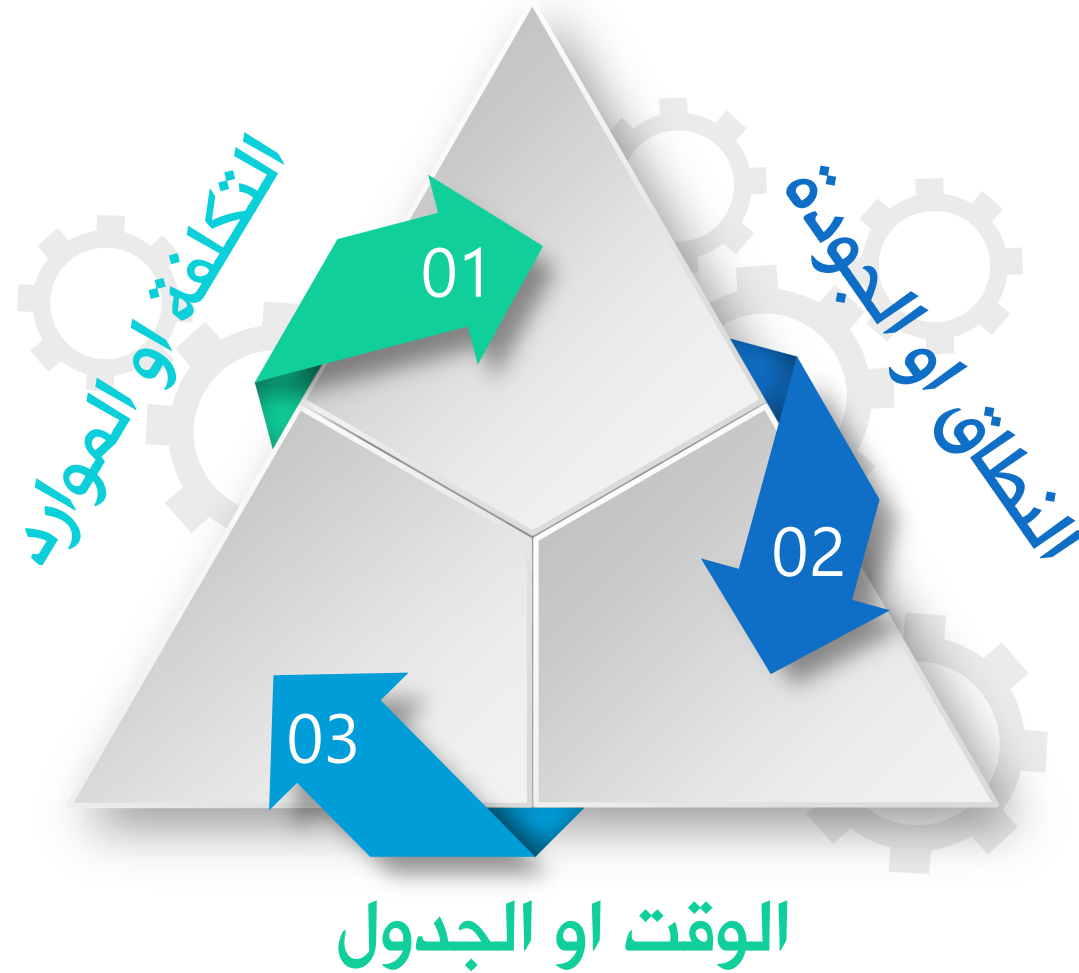
تحديد المخاطر المحتملة ووضع عمليات لتفاديها والتعامل معها، وضمان تحقيق فوائد المشروع المرجوة.



إدارة المشاريع التي غالبا ما تنفذ من قبل المقاولين، أو مقاولي الباطن والموردين؛ و



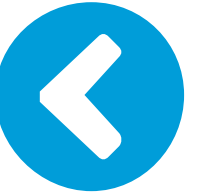
تعريف المشروع: هو مسعى/مجهود مؤقت يُبذل لخلق منتج، أو خدمة، أو نتيجة فريدة من نوعها **بناءً على هذا التعريف:** فإن إدارة المشروع تهدف إلى تخطيط، تنظيم وإدارة الموارد لتحقيق أهداف المشروع ومخرجاته وغاياته بنجاح. ولا يمكن الاستغناء عن ممارسات إدارة المشاريع الشاملة عالية الجودة في مساعدة المنظمات على إدارة مشاريع تتميز بالتركيز، الفعالية والكفاءة.

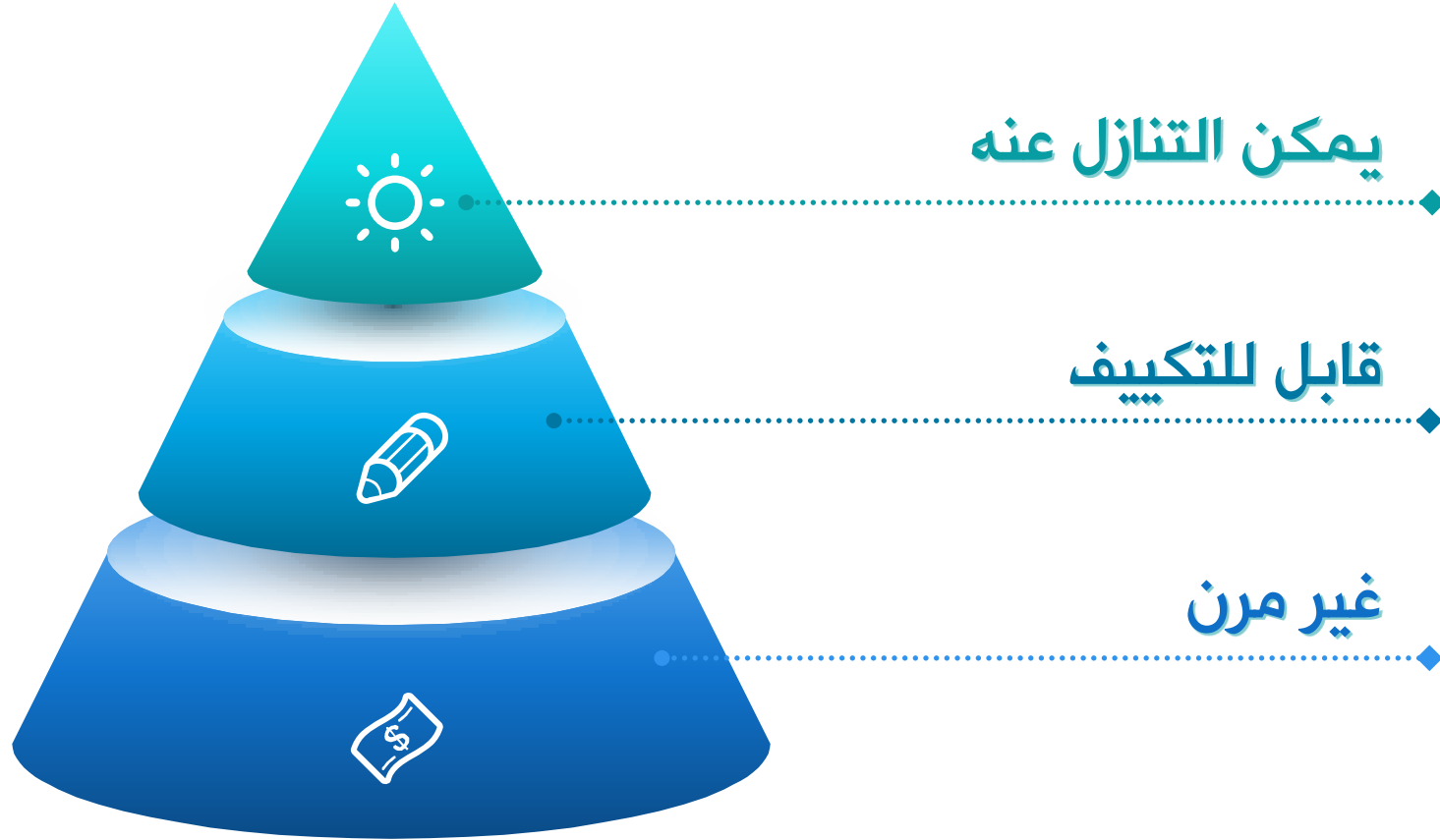




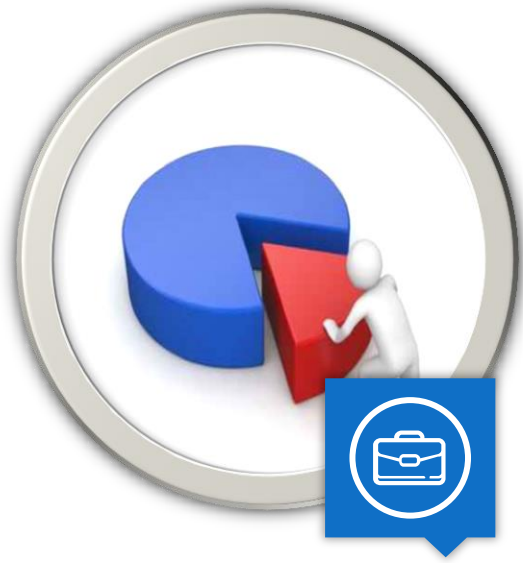
وفي سياق إدارة المشاريع، يعد مدير المشروع مسؤولاً عن ضمان نجاح المشروع ككل

على عكس ما هو الحال في قطاع التنمية حيث يكون مدير المشروع مسؤول شخصياً عن تنفيذ أعمال المشروع ونجاحه









علم



فن



المهارات اللينة



المهارات الصلبة



التقنية

القيادية/العلاقات البيئية

الشخصية/الإدارة الذاتية

المهارات الخاصة بقطاع التنمية



القسم الثاني

مراحل في حياة مشروع تنموي



- ٢-١ إدارة مشروع متوازنة خلال حياة المشروع
- ٢-٢ نموذج مراحل مشروع في بي إم دي برو
 - ٢-٢-١ جمع البيانات
 - ٢-٢-٢ تحليل البيانات
 - ٢-٢-٣ تحديد منطقتي تدخل المشروع
 - ٢-٢-٤ إدارة بوابات قرار المشروع



رابعاً
انشطة ما بعد المشروع



اولاً
تشكيل وتصميم المشروع



ثالثاً
رصد وتقييم المشروع



ثانياً
التنفيذ



دورة حياة مشروع الفاو



تحديد المراحل التي تربط المشروع من البداية الى النهاية.

تحديد العمليات التي على فريق العمل ان ينفذها خلال مراحل دورة حياة المشروع؛

توضيح كيف يمكن استخدام "دورة حياة المشروع" كنموذج لإدارة المشاريع؛

تجسيد كيفية عمل المشاريع في بيئة "من القيود"،



01



02

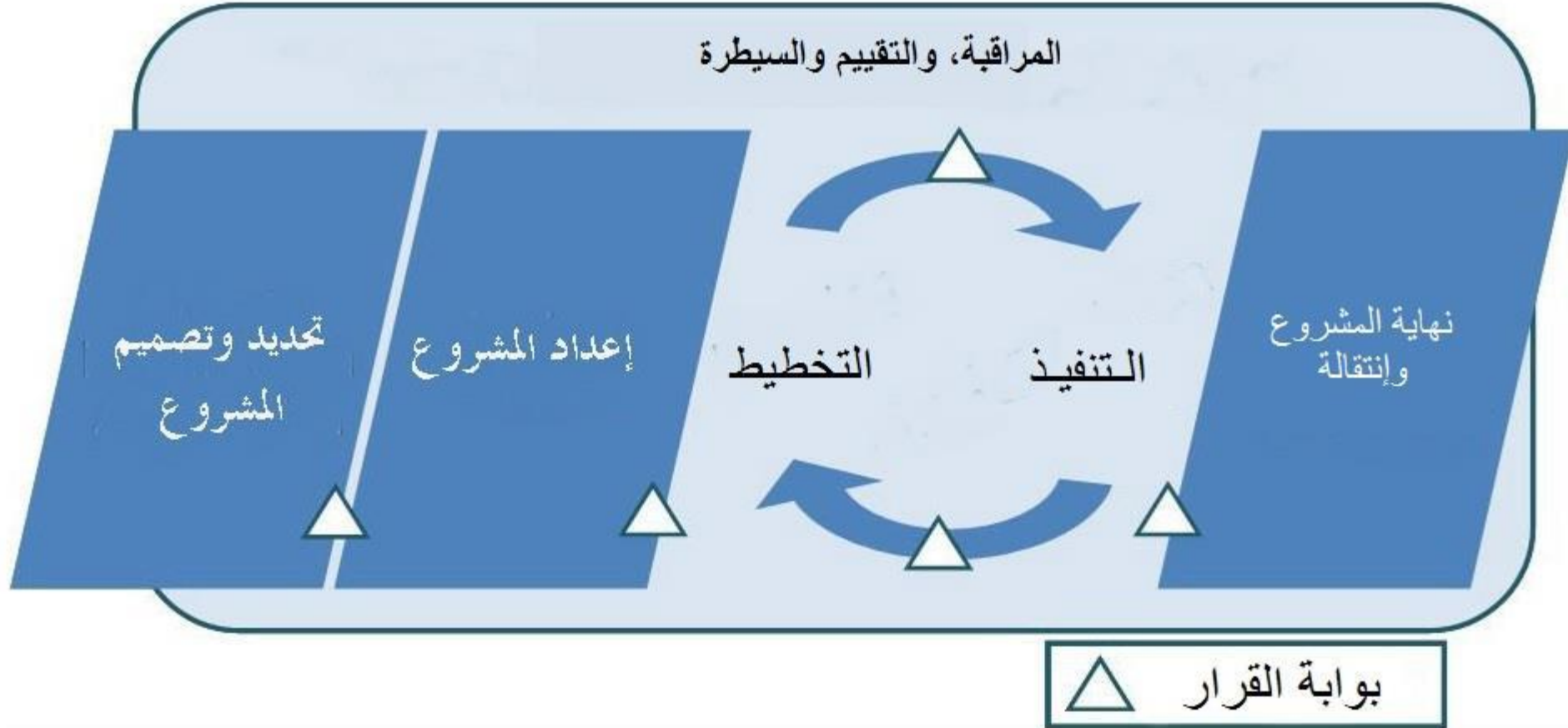


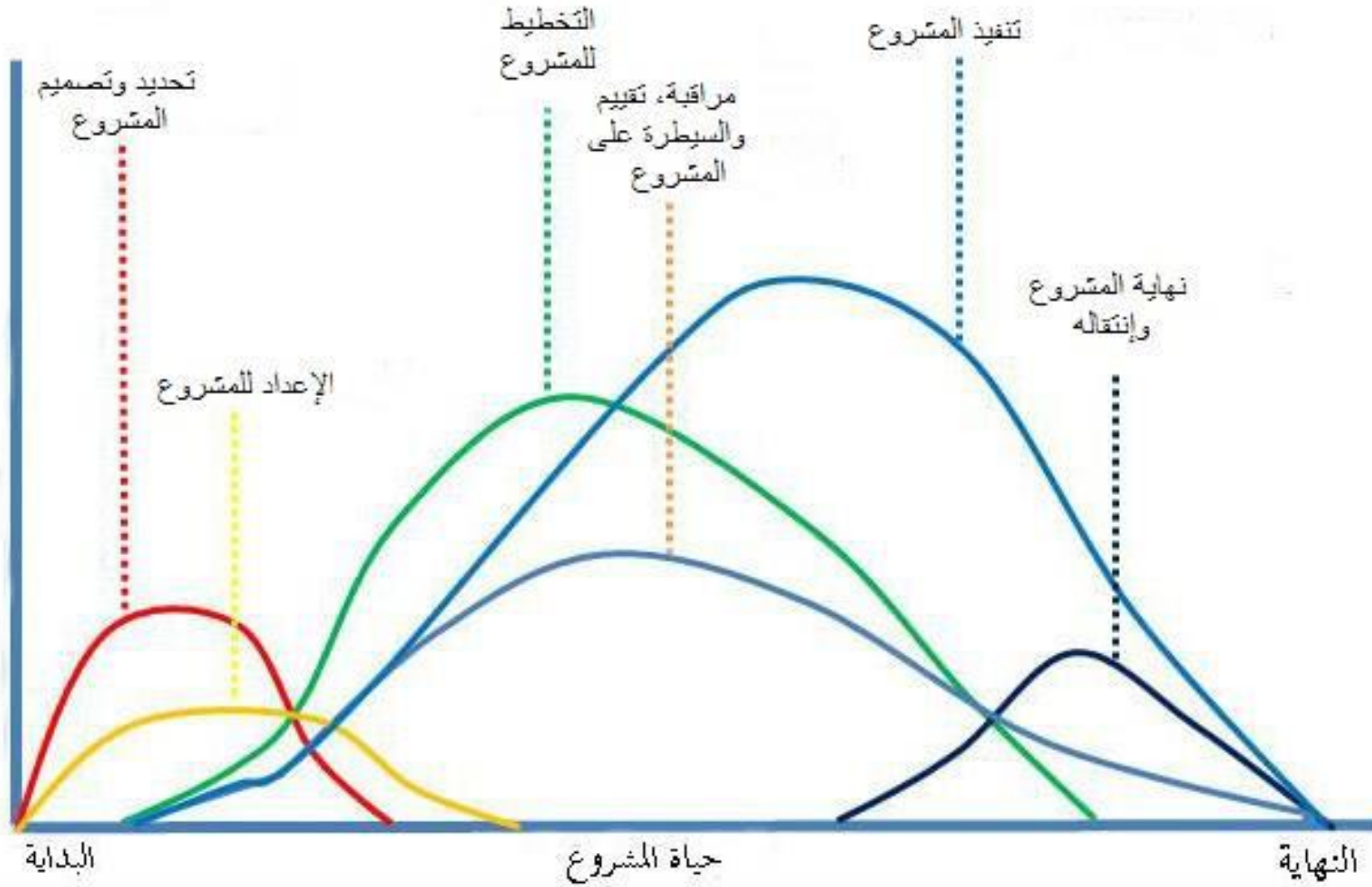
03



04









بوابات القرار

点击输入标题文本

详写内容.....点击输入本栏的具体文字，简明扼要的说明分项内容，此为概念图解，请根据您的具体内容酌情修改。





عند كل بوابة قرار، يتمتع فريق المشروع بفرصة لاتخاذ قرار ما إذا كان التسويغ الأولي (الابتدائي) لهذا المشروع مازال صالحا، وما إذا كان هناك حاجة لإجراء تغييرات كبيرة،

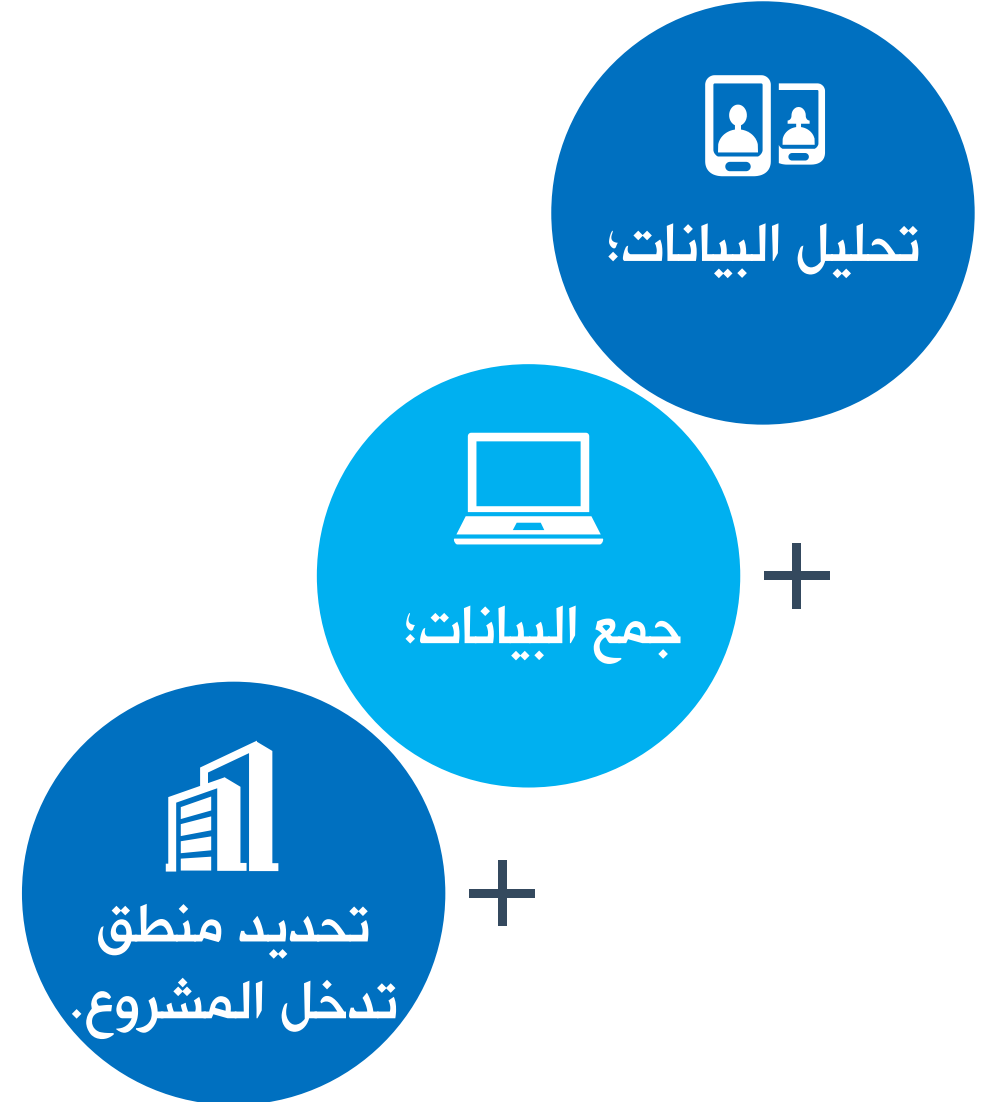
خلال تقدم المشاريع في المراحل الستة، يفضل أن يقوم فريق المشروع بمراجعة تسويغ المشروع ومخططاته من خلال سلسلة من بوابات القرار الرسمي (تم تمثيلها كمثلثات في نموذج مراحل المشروع



ويستحسن أيضا تضمين بوابات القرار في مراحل لاحقة من المشروع. وأن منطق التدخل مازال صالحا، وأن خطط التنفيذ ما زالت دقيقة.

كل منظمة ومشروع له مقارنة مختلفة لبوابات القرار. في المراحل الأولى من المشروع يكون استخدام بوابات القرار أكثر شيوعا، وتشمل أوراق المفاهيم ومقترحات المشاريع







دراسة القضايا ذات الصلة
باحتياجات المجتمع



نقاط القوة الموجودة
داخل المجتمع



دراسة اصحاب المصلحة
الموجودين في منطقة
التدخل وغيرها

تعتبر مقارنة "تثليث" بيانات التقييم أحد المقاربات التي تحد من عدم الموضوعية في تحديد المشكلة والعمل من خلال وجهات نظر مختلفة للاحتياجات "الحقيقية". ويعد التثليث تقنية قوية تسهل التثبت من صحة البيانات من خلال التحقق من أكثر من مصدرين.



الاحتياجات
النسبية "المقارنة"



الاحتياجات
المعيارية/القياسية

مقارنة جوناثان برادشو



الاحتياجات
المعبر عنها



الاحتياجات المحسوسة



Title Goes Here

There are many variations of passages but the majority have suffered alteration in



اصحاب المصلحة بالمشروع،



الشبكات التنظيمية،

البيئة البيولوجية / المادية،



النجاحات والقدرات،

نقاط القوة المجتمعية، والفرص والرؤية،



نقاط القوة المجتمعية، والفرص
والرؤية،

البيئة البيولوجية / المادية،

البنية التحتية،

الأحوال الاجتماعية والثقافية.

02

01

04

03

06

05

08

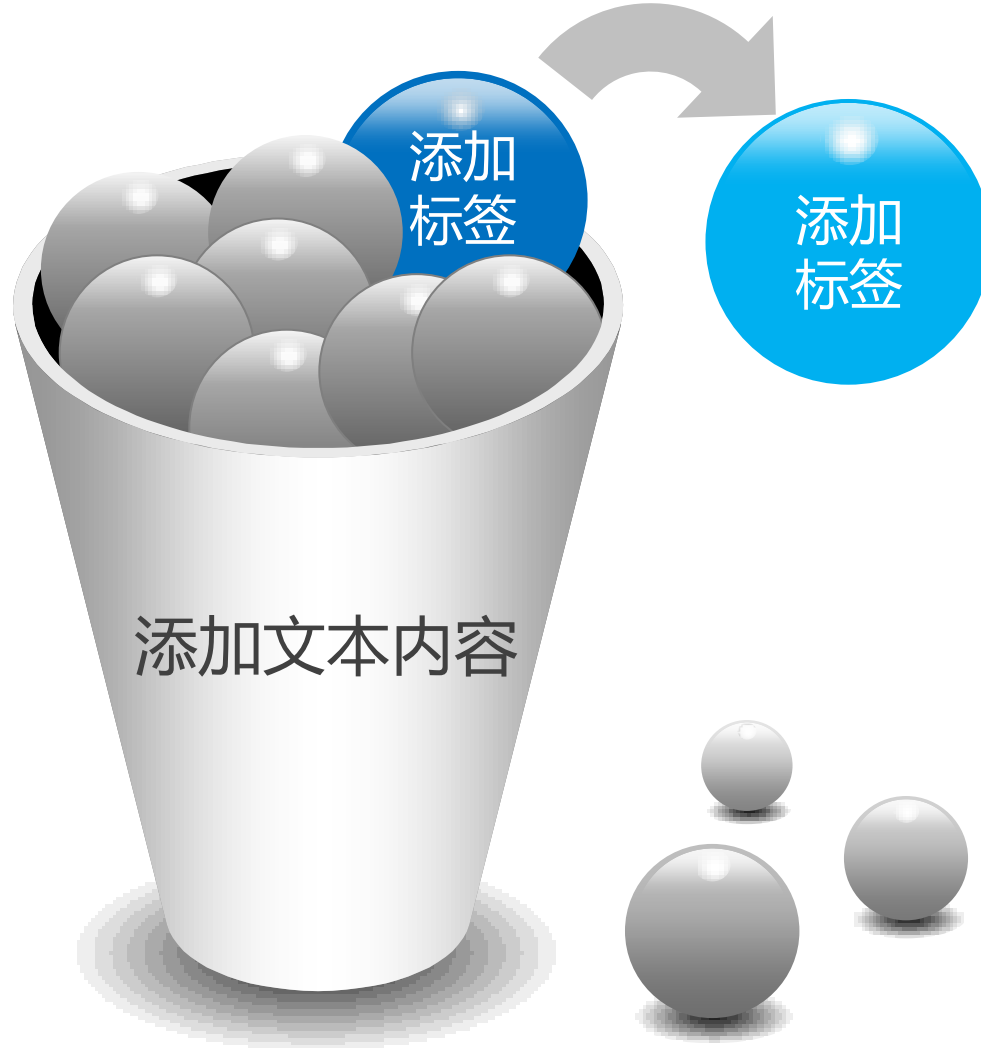
07

اصحاب المصلحة بالمشروع،

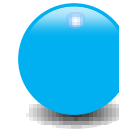
النجاحات والقدرات،

الشبكات التنظيمية،

المؤسسات القانونية والسياسة،



البيانات الثانوية



البيانات الكمية الأولية



البيانات النوعية الأولية



تحليل الوضع الحالي.



تحليل الوضع المستقبلي

بينما يهدف جمع البيانات إلى استكشاف موسع لعدد كبير ومتنوع من المسائل، يهدف تحليل البيانات إلى ترتيب وتنظيم البيانات الخام حتى يمكن بعد ذلك استخلاص المعلومات المفيدة منها. تركز مشاريع التنمية على فئتين رئيسيتين من التحليل:



الاداة	الهدف	م
مصفوفات الضعف	تنظيم المعلومات	١
الخريطة الذهنية مخططات الانجذاب تمارين التصنيف والمصفوفات	اعطاء الاولوية لبيانات التقييم	٢
تحليل تقييم الفجوة رسم الخرائط	تحديد الوضع الحالي لتقديم الخدمات	٣
مناقشات جماعية مجموعات تركيز ورشات عمل	تعزيز التفكير النقدي	٤
تحليل القوة الميدانية شجرة المشكلة	التحقيق في علاقات السبب والنتيجة	٥



ثلاثة أسئلة استراتيجية بالغة الأهمية

ما هي العناصر التي سيتم تضمينها في تدخل المشروع؟

ما هي العناصر التي لن يتم تضمينها في نطاق المشروع؟

ما هي المعايير التي سيتم استخدامها لاتخاذ هذه القرارات؟

يساعد تحليل الوضع المستقبلي

ماذا هو الاختلاف المستقبلي إذا نجح هذا المشروع في تلبية التوقعات؟

ما الذي يمكن لمستفيدي المشروع فعله مستقبلا والذي لا يمكنك فعله الآن؟

ما هو التغيير الاجتماعي الذي سيتم تمكينه؟